

Los efectos sobre la construcción naval

El impacto de la crisis financiera en los contratos marítimos

Madrid, 26 de mayo de 2009

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

Septiembre de 2007

- **Licitación internacional para 3 buques idénticos**
- **Entregas a lo largo de 2009**
- **Nuevo mercado, nuevo producto**
- **Beneficio industrial sustancial**
- **Garantías de reembolso a 1º demanda**

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

1er semestre de 2008

- **Precio acero disparado y subida notoria otros suministros: armador no colabora; “bocado” al margen**
- **Otro armador, cliente habitual, no ejerce opción**
- **Crisis, what crisis? (agoreros, subprime...)**

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

2º semestre de 2008

- **Labor comercial:**
 - ralentización nuevos proyectos (no financiación)
 - descenso beneficio “tax lease”
 - imposible contratar
- **Preocupación: tensiones tesorería**

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

1er trimestre de 2009 (I)

- **“ODS” (paquete propulsivo) no funciona:**
 - negociado y acordado por armador
 - responsabilidad astillero
 - pérdida de tiempo y dinero
- **Subcontratista ppal: revisión al alza**
- **Retrasos encadenados en toda la serie: tesorería al límite**

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

1er trimestre 2009 (II)

- **Negociaciones infructuosas con bancos (préstamo, adelanto “tl”)**
- **Conflictos laborales internos y con subcontratas (retrasos pagos):**
 - **paros discontinuos**
 - **no horas extra**
 - **no fuerza mayor en cto.**
- **Retraso 1er buque preocupante**

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

2º trimestre 2009

- **Banco financiador no acepta banco garante por bajada “rating”: no G.R. no pago**
- **Asfixia económica**
- **Suministradores básicos (2º y 3er buque) exigen garantías de pago: no acceso al mercado**

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

3er trimestre 2009 (I)

- Cercana fecha rescisión contractual (180 días)
- Esfuerzos para entregar (cobro último plazo + beneficio tax lease)
- Incumplimiento formalidades notificaciones contractuales
- Buques similares en venta en países emergentes
- Armador baraja posibilidad rescisión o solicitar bajada precio

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

3er trimestre 2009 (II)

- **Poco antes rescisión, astillero completa pruebas (sin armador): certificados limpios**
- **2º buque imposible antes de rescisión**
- **3º sí pero con penalizaciones**

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

4º trimestre de 2009 (I)

- **Correspondencia sube de tono**
- **“Tender for delivery”: incumplimiento armador ¿rescisión por astillero?**
- **180 días retraso cumplidos: ¿rescisión por armador?**
- **Mensajes amenazantes-ambigüos**
- **¿Ejecución garantías?**

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

4º trimestre (II)

- **Auspiciadas por banco: negociaciones**
- **Posibles alternativas:**
 - **pleitos cruzados**
 - **reducción precio buques**
 - **reconsideración proyecto**
 - **otras**

FICCIÓN O ¿REALIDAD?

- Cualquier parecido con la realidad es...
absoluta coincidencia
- Reflexiones del astillero:
 - ¿qué errores cometí en septiembre de 2007?
 - ¿puedo aprender alguna lección para el futuro?

Muchas gracias,
Gonzalo Alvar
QVADRIGAS Abogados
26 de mayo de 2009